



תואר שני - MA - בלוגיסטיקה ושרשרת האספקה הגלובלית

תקצירי קורסים- תכנית תשפ"ה שנה א+ב

סחר ושילוח בינלאומי

תהליכי הסחר הבינלאומי מחייבים הכרה מעמיקה של המסמכים בסחר בינלאומי, מונחי המכר הבינלאומיים, תמחיר על בסיס מונחי מכר, עקרונות ומבנה פרט המכס, תמחיר היבוא ותחשיב מסי היבוא וידע נרחב בתחומי השילוח הבינלאומי אמנות והסכמים. מטרת הקורס היא להקנות לתלמידים ידע בתחומי המכס והשילוח כחלק מעולם הלוגיסטיקה: עסקת הסחר הבינלאומי, שילוח, מטען ימים, הצהרת היבוא, שיטות תשלום וביטוח, אמנות מכס ביטחון ואבטחת מטענים.

ניהול מלאי ותחזית בסביבה דינמית

הקורס עוסק בהיבטים השונים של תכנון מלאי, ובפרט במודלים כמותיים לתכנון הזמנת מלאי אופטימלית. בסיום הקורס הסטודנטים יוכלו: לבצע תחזיות בסיסיות לביקוש למוצרים על בסיס נתוני ביקוש היסטוריים וכן לחשב את מועדי וכמויות ההזמנה של פריט בודד בארגון לא יצרני וגודל מנת הייצור בארגון יצרני. המודלים שילמדו בקורס מתייחסים הן לתנאים של ביקוש ידוע והן לתנאים של אי ודאות בביקוש, על בסיס מדיניות של רמת שירות.

סוגיות בתורת החלטות (בחירה)

הקורס עוסק בשיטות לקבלת החלטות בתנאי אי וודאות, עצי החלטות, ערך המידע, סיכון + ביטוח, כשלים בהערכת סיכויים וסיכונים, הפסיכולוגיה של קבלת החלטות, החלטות עם מטרות מרובות, סימולציה של החלטות מורכבות, מדיניות מלאי אופטימלי בתנאי אי ודאות, מדיניות מכרזים. דגש מיוחד יינתן ליישום תיאוריות של כלכלה התנהגותית וארכיטקטורה של הבחירה להשפעה על קבלת החלטות.

לוגיסטיקה בעידן הקיימות (בחירה)



העולם שבו אנו חיים הוא תוצר של התפתחויות ושינויים מואצים. תהליכי העיור והתיעוש המואצים שוחקים את משאבי הטבע, מזהמים את האוויר, הקרקע והמים, ומשנים בכל רגע ורגע את הסביבה הטבעית. עתידה של הסביבה המוכרת לנו משתנה מול עיננו, והטבע הקיים מצוי בסכנה. מחלקת הקורונה, ההתחממות הגלובלית, עליית מחירי חומרי הגלם – כל אלו חלק מאירועים גלובליים המשפיעים על החיים ואיכות החיים של כולנו. האנושות אינה יכולה להתחמק מפני השאלות הקשות ואתגרים המורכבים הניצבים בפני מערכת היחסים המשתנה בין האדם לבין הסביבה והחברה כולה – הקיימות. הלוגיסטיקה, או בשמה המודרני שרשרת ההספקה, מוגדרת כמצרף הפעולות הנדרשות להניע חומרי גלם אל מפעלי היצור ומהם אל הלקוח. שינוע החומרים מתבצע באמצעות כלי תחבורה, הנעים על מערכות כבישים, מסילות ברזל, בים ובאוויר, בין מפעלים, נמלים, שטחי אחסנה ומשקי הבית. התנועה הרוחבית המתמשכת של שרשרת האספקה חוצה יבשות, ימים, אוקיינוסים, מדינות ונתיבי אוויר, ומעורבת במרבית הפעולות היומיומיות של החיים. לכן, הלוגיסטיקה הינה אחד הגורמים המשמעותיים המשפיעים על היחסים בין האדם-הסביבה והחברה-הקיימות.

לוגיסטיקה גלובלית בספנות, נמלים ותעופה

הקורס עוסק בתפקידה של ההובלה הימית ביצירת התשתית של הסחר הבינלאומי והכלכלה הגלובלית, גורמי הביקוש להובלה ימית וההיצע הספנותי להובלת סוגי מטענים שונים, האילוצים הכלכליים של הספנות, שיטות לתכנון הפלגות ובניית חשבונות הפלגה לספנות כללית וספנות מכולות, הגלובליזציה והשפעתה על הספנות והנמלים - חברות הנמלים הקימות, לבין הנמלים המופרטים העתידיים, הובלה במכולות, הובלה של מטען צובר ומטען כללי, מאפיינים עיקריים של התובלה האווירית, עבודת התפעול בנמל ותהליכי תכנון העבודה, שרשרת לוגיסטית בנמלים והשפעתה על שעות ההובלה היבשתית, היבטים סביבתיים בהקמת נמלים, סיור והכרת נמל בארץ. הקורס יעסוק גם בהובלה האווירית, וחשיבותה העולה בשנים האחרונות. נדון בסוגיות של סוגי מטען המטען, היבטים כלכליים של ההובלה האווירית, האחדת מטענים, מסופי מטען אוויריים, מערכות מידע ודיגיטציה של ההובלה האווירית.

סימולציה בשרשרת האספקה הגלובלית

נתרגל וניישם סימולציית שרשרת האספקה גלובלית, באמצעות סימולטור ממוחשב מבוסס אינטרנט חדשני ביותר. אנו נלמד שרשראות אספקה אמיתיות או בדיוניות בכל מקום בעולם, נצייר את שרשרת האספקה על המפה של העולם, נדמה את פעולתה כדי לראות איך זה עובד, נשנה את העיצוב עד להגעה לביצועים שרצינו. ננתח נתוני הסימולציה ונלמד כיצד להוריד עלויות מלאי ותפעול.

הסימולציה היא דרך לחקור את פעולות שרשרת האספקה, להרחיב את פעילות שרשרת האספקה, לעצב שרשרת אספקה עבור עלויות מלאי נמוכות יותר ועבור עלויות הובלה נמוכות יותר וכך נוכל להגיע לשרשראות אספקה בעלות הכוללת הנמוכה ביותר. כמו כן



נרחיב את שרשראות האספקה לתמיכה בצמיחה העסקית, לתמיכה לקבלת החלטות בנושא האספקה, להערכה של נקודות קריטיות בשרשרת ולאפשרויות להרחבת שרשרת האספקה בהתאם להרחבת החברה.

ניהול פיננסי של שרשרת האספקה

הקורס עוסק בסוגיות בנושא תמחור, קביעת עלות של מוצר, תהליך, הזמנה ככלי תומך לקבלת החלטות ניהוליות בארגון, תוך בחינת היבטי התפעול. בקורס הסטודנט יקבל ידע בסיסי על מבנה הדיווח החשבונאי הפנימי בפירמה, מתוך נקודת ראות משתמשי הדיווח הפנימי בפירמה, בדגש על ייצור ועלויות, להעניק יכולת להשתמש במערכת המידע הפיננסית בארגון, ככלי תומך לצרכי קבלת החלטות בענייני תכנון ובקרה, שיקולי כדאיות ובניית אסטרטגיה.

שרשרת האספקה הגלובלית-מתיאוריה לביצוע

בקורס נקבל ידע מעשי ואופן יישום של התאוריות והמתודולוגיות שנלמדו במסגרת לימודי התואר ותהליכי ניהול שרשרת אספקה בארגונים על מנת לתת מענה לאתגרים העומדים בפני מנהלי מערך שרשרת האספקה בארגונים. במהלך הקורס יתקיימו הרצאות אורח של מנהלים בכירים בתחומי ניהול שרשרת אספקה ולוגיסטיקה מחברות וענפים מובילים בישראל. המנהלים יציגו מקרי אירוע אמיתיים מתוך התעשייה – קייז סטדי-עליהם נדון ונציע פתרונות. במהלך ההרצאות יוצגו סוגיות ואתגרים עימם מתמודדים המנהלים ויתקיים דיון בנושאים ובסוגיות עכשוויות בתחומי שרשרת האספקה והלוגיסטיקה.

מערכות מידע לוגיסטיות

במהלך הקורס הסטודנטים/ות ייחשפו לעולם מערכות המידע של שרשרת האספקה, יכירו את השיקולים בבחירת מערכת מידע, הסוגים השונים של המערכות הקיימות ומהן היכולות של כל מערכת. הסטודנטים/ות ייחשפו לעולם ה DATA בשרשרת האספקה, כלים טכנולוגיים נוספים ומגמות עתידיות. הקורס מאוד משמעותי נוכח התפתחות עולם הדיגיטל ומטרתו לספק למנהלי שרשרת האספקה מידע וכלים אשר יאפשרו להם לאפיין, לבחור ולהטמיע את מערכת המידע המתאימה לצרכי הארגון בו הם עובדים.

ניהול מערכות רכש ומלאי



עולם ניהול הרכש והמלאי מהווה חלק מהותי בתפקודו של הארגון וכן בעולם התוכן של הלוגיסטיקה. מנהלים בתחומי הרכש והספקות המלאי, כמו גם מנהלים בכל הרמות בארגון, מחויבים בראיה אסטרטגית וביכולות להוביל ולהנהיג מערכים ארגוניים בתחומם. בקורס נלמד איך לתכנן ולנהל מערכים של ניהול רכש ומלאי בעוצמות גדולות. הסטודנטים יחשפו ואף יתנסו בכלים ותפיסות לניהול עשרות אלפי פריטים, בעוצמות כלכליות ונפחים גבוהים. המיקוד של הקורס יהיה ביכולת לתרגם את אסטרטגיית הארגון למדיניות של ניהול הרכש והמלאי.

ניהול הרכש והמלאי יתבצע בשילוב של ראייה אסטרטגית: Top-Down וניהול פרטני ברמת הפריט (Bottom-Up). השילוב של שניהם יצור העצמה ויכולת של יישום תוכניות הפעולה של הארגון.

מהות קביעת האסטרטגיה של הארגון הנה ביצירת **יתרון תחרותי**. בקורס זה **נלמד ונתנסה** בגיבוש ומימוש אסטרטגיה לניהול הרכש והספקות המלאי אשר יתמוך ואף יעצים את היתרון התחרותי הנגזר מאסטרטגיית הארגון.

ניהול התפעול הלוגיסטי

עולם התפעול הלוגיסטי כולל בתוכו הפעלה של מערכים מורכבים בעלי עוצמות גבוהות, בדגש על גופים נותני שירות וגופים יצרניים גדולים. העולם הפיזי של הלוגיסטיקה משלב בין טכנולוגיה מתקדמות, לרבות שילוב מאסיבי של רובוטיקה, מודלים חכמים וניהול המשאב האנושי. בקורס הסטודנטים יחשפו לתהליכים המרכזיים הקיימים בעולם התפעולי-לוגיסטי, לטכנולוגיות הכי מתקדמות הקיימות בשוק, לרבות מרלו"גים (מרכזים לוגיסטיים) בעלי טכנולוגיה מעדכנת. נאמוד את האילוצים ההולכים וגוברים, את הדילמות הקיימות וכן את האתגרים בשילוב המשאב האנושי תוך דגש על פיתוחו, הכשרתו לעידן החדש ושימורו לאורך זמן. בסופו של דבר, מדובר בעולם פיזי ומאתגר אשר מגשר בין מקורות הייצור דרך ערוצי ההפצה, חנויות, חנויות מקוונות ועד בית הלקוח. בוגרי/ות התוכנית יתקלו בעולם מאתגר זה כחלק מהותי בעיסוקם בעתיד.

ניהול וחדשנות בשרשרת האספקה

המונח "שרשראות הספקה" מהווה בראש ובראשונה תפיסה ניהולית לייצור ערך מחיבור בין ארגונים. הבנת הפוטנציאל הטמון בתיאום ובשיתוף פעולה מהווה בסיס לכניסה של כלים ומערכות וכן של מודלים מתקדמים ליצירת ערך בראיה כוללת. שילוב עולם ה"בינה מלאכותית" (AI) לשרשראות ההספקה יוצר הזדמנויות חדשות ופוטנציאל אותו נאמוד במהלך הקורס. הקורס יצור חיבור בין התפיסה הניהולית ל**יישומה בפועל**. הסטודנטים יקבלו כלים יישומיים וכן יחשפו למחקרים ופרקטיקות מתקדמות למימוש הפוטנציאל כמנהלים בהווה ובעתיד בתחום שרשראות ההספקה



פרויקט גמר- סמינר מעשי- בשרשרת האספקה (הנחיות אישיות)

במסגרת הקורס מתבצע פרויקט שמטרתו לתת לסטודנטים הזדמנות לרכוש ניסיון מעשי, ע"י טיפול בבעיה מציאותית במסגרת ארגון כלכלי בארץ שתפוקתו מוצרים או שירותים. יהיה שימוש במירב השיטות, הגישות, המודלים, הכלים והמתודולוגיות שנלמדו בקורסים השונים במהלך הלימודים בתוכנית. העבודה תעסוק בנושאים הקשורים לתחומים כגון ניהול שרשרת האספקה, ספנות, נמלים, תעופה, סחר בינלאומי, הובלה יבשתית ואווירית ועוד. העבודה תתבצע בארגון שייבחר ע"י הסטודנטים ותקבל הנחיה ע"י ראש התכנית או מנחה אחר שייקבע על ידו. הקורס מתחיל בסמסטר קיץ שנה א וממשיך לסמסטר א שנה ב.

קורסי בחירה - בנוסף למערכת הרגילה

סיור לימודי בחו"ל (בחירה) - * בתכנון טרם נקבע מועד

לאחר תקופת הקורונה שבה הסיורים הלימודיים לחו"ל הוקפאו, יש כוונה לחזור לסיורים אלה באם יאושרו ע"י ההנהלה ובאם יהיו מספיק סטודנטים נרשמים לסיור. בשנים קודמות נערכו סיורים לימודיים בנמלים גדולים ובמתחמים לוגיסטיים. סיור בנמל המתקדם רוטרדם שבהולנד ובמתחמי התעשייה והלוגיסטיקה שסביבו (2017). סיור דומה בנמל הונג-קונג ובנמל שנזן שבסין (2016). סיור בנמל אנטוורפן שבבלגיה ובנמל דיוזפורט שבגרמניה (2015).

במהלך סיורים אלו נחשפים המשתתפים למומחים בעלי שם ומבצעים עבודה מקיפה העוסקת בנושאים שעולים בסיור. הסיורים מתמקדים בשיטות עבודה מתקדמות בעולם ובכלי ניהול מתקדמים המיושמים במרכזים הלוגיסטיים ובנמלי הים או האוויר.

המרכז האקדמי רופין שומר לעצמו את הזכות לערוך שינויים במבנה הלימודים, בסדר הקורסים, ובהיקף השעות.